

An aerial photograph of Berlin, Germany, showing a wide, tree-lined boulevard (likely the Chausseestraße) leading towards the city center. The foreground is filled with lush green trees. In the background, the Berlin skyline is visible, including the Reichstag dome and various modern and historical buildings under a blue sky with scattered clouds. A large yellow rectangular box is superimposed over the upper half of the image, containing the main title in bold black text.

***Für Berlin: Stabile Mobilität heute,
maximale Autonomie morgen***

Henrik Falk | Vorstandsvorsitzender der BVG

Besuch der Delegation Südtiroler Landtag am 4. März 2026



Wir fahren täglich

9-mal um die Welt.



175 Bahnhöfe
155 km Liniennetz
554 Mio. Fahrgastfahrten



6.773 Haltestellen
1.828 km Liniennetz
459 Mio. Fahrgastfahrten



827 Haltestellen
320 km Liniennetz
226 Mio. Fahrgastfahrten

***Stand 2024**

Die BVG fährt 375.000 km am Tag – soviel wie 9x der Erdumfang.
Stand: 31.12.23

Die BVG fährt Dich täglich 9-mal um die Welt ...und das bereits seit fast 100 Jahren

1,1 Mrd. Fahrgastfahrten jährl.
3 Mio. Fahrgäste pro Werktag
1,2 Mio. Abo-Kund*innen

>16.000 Beschäftigte
>131 Mio. km Leistung
7.770* Bahnhöfe & Haltestellen

15 Mio. App-Downloads
0,7 Mio. Menschen tägl. in Social Media
Top-Brand „Hatebrand zur Lovebrand“

Stabilität vor Wachstum:

Ab 2024 neue Strategie der BVG

In **drei Schwerpunkten** gehen wir die immensen Herausforderungen an:



Fahrgäste

schnell und transparent informieren



Infrastruktur

fahrzeugbedingte Ausfälle reduzieren und Infrastruktur zukunftsorientiert aufstellen



Team BVG

personalbedingte Ausfälle reduzieren

- ▶ **Unser Fokus 2025-2027:
Stabilität vor Wachstum**
- ▶ **Unser Ziel:
Schritt für Schritt zu 99 % Zuverlässigkeit**



Stabil für Berlin:

BVG

2025 sind etliche Großprojekte in der Stadt gestartet

U-Bahn Werkstatt Machandelweg

Baubeginn: 2025

- + Halle für Komponententausch HU
- + inkl. technische Reinigung
- + Komponentenfertigung und zentrale Werkstätten (ZEW)
- + verbesserte Kantinenversorgung
- + Erweiterung Ausbildungs- und Schulungskapazität

Waisentunnel

Baubeginn: Dezember 2025

Bauzeit: rund vier Jahre

E-Busbetriebshöfe an der Spree

Baubeginn KLS: 2025

Grundsteinlegung: Herbst 2025

Fertigstellung und Fahrgastbetrieb: 2027

Einreichung Bauantrag RLS: 2025

Fertigstellung: 2028

Abstellkapazität E-Busse gesamt: 270

KLS: Köpenicker Landstraße
RLS: Rummelsburger Landstraße

Abstellanlagen auf der südlichen U3

Baubeginn: 2025 erfolgt

Inbetriebnahme: 2027

E-Betriebshof Säntisstraße

Baubeginn: 2025

Grundsteinlegung: Sommer 2025

Fertigstellung und Aufnahme

Fahrgastbetrieb: 2027

Abstellkapazität E-Busse: 220

Betriebshof Adlershof

Baubvorbereitende Maßnahmen: 2025

Fertigstellung: ca. 2028/29

Projekt Stella:

Schnellladestationen an Endhaltestellen



Pankow/Schwarzelfenweg



S Kaulsdorf



S Marzahn

Die ersten drei Schnellladestationen sind bereits seit Okt. 2025 im Bau. Bis Ende 2027 gehen insg. 20 Schnellladestationen ans Netz



Ca. 1,5 Mrd. EUR
bis 2029 für
Grundinstand-
setzung

BVG

Weil wir unser Bestandsnetz lieben:

Tun wir alles für einen sicheren & zuverlässigen Betrieb

Weil wir Stabilität lieben:

Bauen wir die ersten neuen Betriebshöfe seit Jahrzehnten

BVG

Betriebshof Spandau

Inbetriebnahme: **1967**

Betriebshof Sântisstraße

Inbetriebnahme: **2027**

Erster neuer
Bus-Betriebshof
nach 60 Jahren!

Weil wir Stabilität lieben:

Bauen wir die ersten neuen Betriebshöfe seit Jahrzehnten



Betriebshof Marzahn

Inbetriebnahme: **1985**



Betriebshof Adlershof

Inbetriebnahme: **2030**

Erster neuer
Tram-Betriebshof
nach 45 Jahren!

Weil wir eine stabile Flotte lieben:

Modernisieren wir sie mit einer Rekordzahl neuer Fahrzeuge

BVG

**Alter U-Bahn-
Flotte**

2025: Ø ca. 30 Jahre
2030: Ø ca. 15 Jahre

**Längste
Straßenbahn**
2025: 40 m (Flexity)
Bald: 50 m
(Urbanliner)

E-Bus-Anteil
2025: ca. 20 %
2027: ca. 35 %

Weil wir Effizienz lieben: holen wir das Maximum aus unseren Prozessen und unserem Betrieb

BVG

HERZSTÜCK

PROJEKT HANA 😊

Herzstück –
EINE Plattform für
alle Personalthemen &
SAP 4 HANA – DER
digitale Kern unserer
Prozesse und
Daten

Ab 2027
Roll-Out des
Betriebshof-
Management-
Systems & Last-
und Lade-
management

Planung CBTC
auf der U5 und U8
läuft bereits auf
Hochtouren



Wir schaffen Grundlagen für die Zukunft

Für eine stabile BVG – weil Berlin uns braucht!



Strategie

**Unser Ziel:
Wir sind stabil für Berlin**



Restrukturierung

**Personell und strukturell
neu aufgestellt**



Leistungssteuerung

**Mit kennzahlenbasierter
Steuerung verbessern wir
unseren Output**

***Im neuen BVG-Jahrhundert
schaffen wir ein neues Mobilitätssystem***

Warum?



Private PKW sind das große Raumproblem in den Städten

Fakten über den Berliner PKW-Verkehr

**ca. 1,24 Mio.
zugelassene
PKW**

**ca. 65 Tsd. PKW
in Bewegung
in der
Spitzenstunde**

**ca. 1,3 Mio.
Parkplätze im
öffentlichen
Raum
(7x Monaco)**

***Die ganz neue Freiheit: Wir automatisieren unsere Verkehrsträger
und integrieren autonome Flotten in unser BVG-System***

Ein neues Mobilitätssystem – Revolution statt Evolution

BVG

BVG



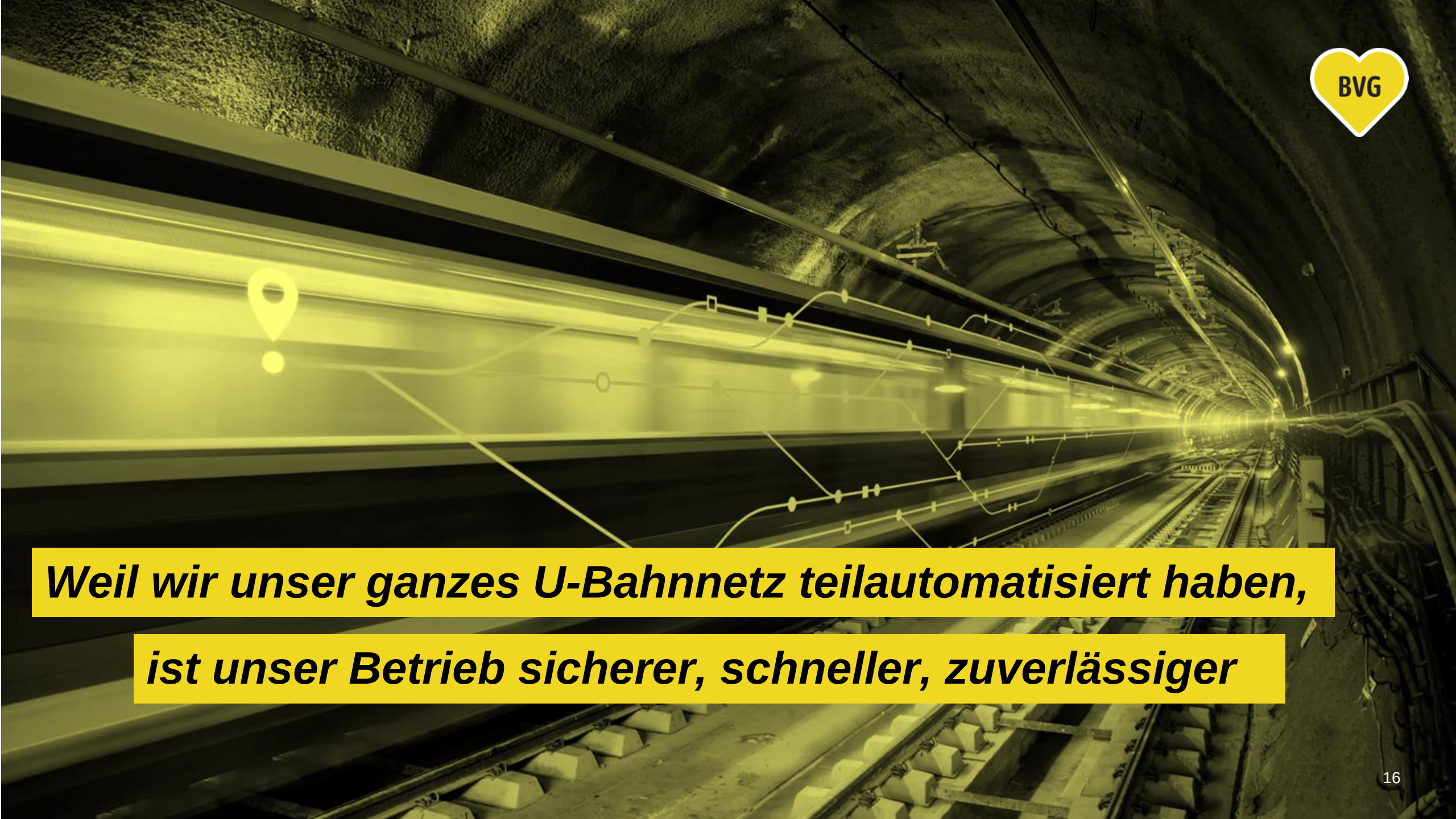
**Ausbau des
klassischen ÖPNV**
= top Rückgrat



**Autonomes
On-Demand-Ridepooling**
= auto-nahe Mobilität,
ganzheitlicher Ansatz



Eine App zur Orchestrierung für klassische und neue Mobilitätsformen
= mehr Komfort und Service



***Weil wir unser ganzes U-Bahnnetz teilautomatisiert haben,
ist unser Betrieb sicherer, schneller, zuverlässiger***

Weil wir alles, was nicht Strecke ist, automatisieren:

Tun unsere Fahrer*innen endlich, was sie lieben: Tram fahren

Stavanger,
Norwegen

BVG

***Weil wir in Außenbezirken eine autonome Busflotte einsetzen,
können wir in der Innenstadt die Taktdichte spürbar erhöhen***

Das autonome Fahren ist der Game-Changer:

Autonome Flotten werden unsere Straßen erobern!

BVG



***Gemeinsam mit VW/MOIA bringt die BVG
autonomes Ridepooling nach Berlin***

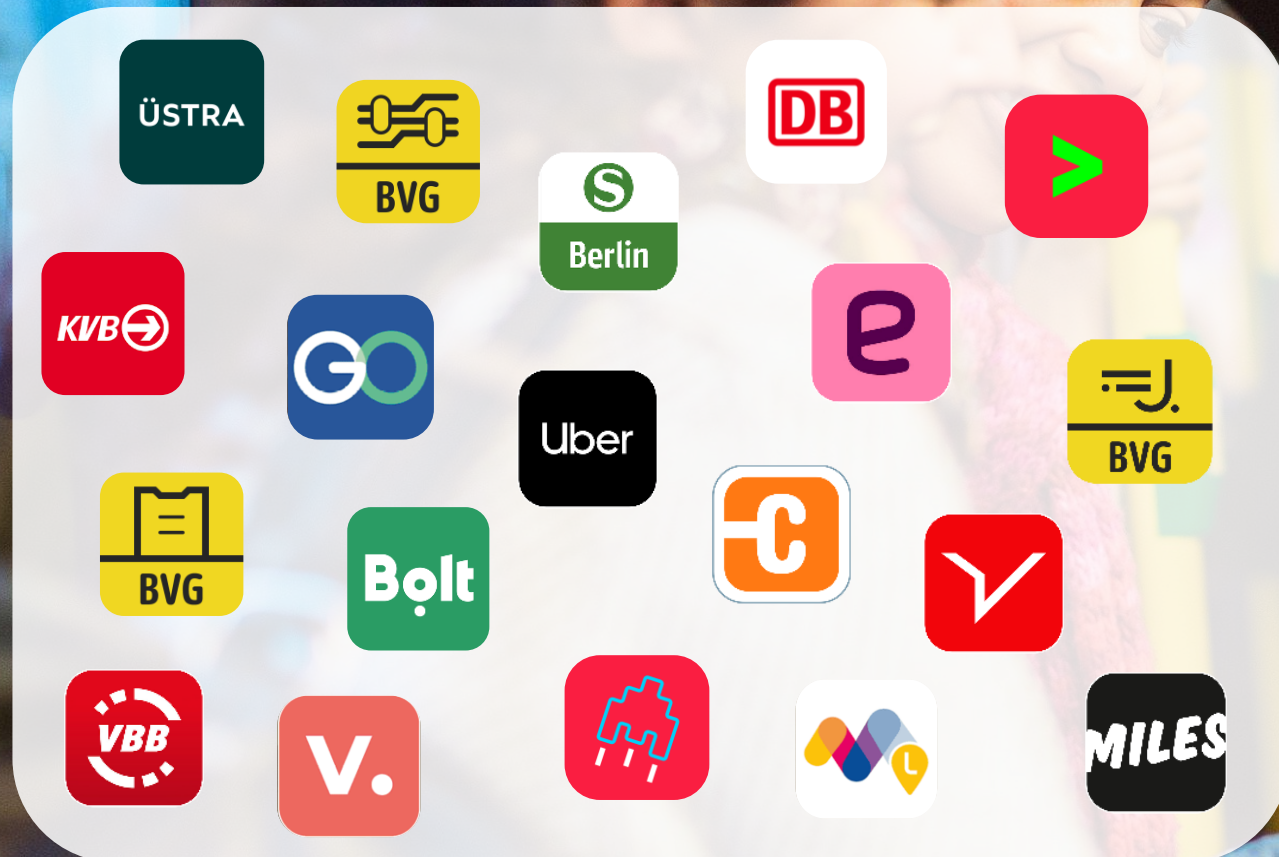
BVG



**Wir testen die neue Technologie am Zukunftsstandort im Nordwesten
Berlins für einen möglichen Hochlauf bereits ab 2027**

***Weil wir Fahrgäste lieben und brauchen
machen wir es ihnen einfach!***

BVG





Weil wir starke Partnerschaften lieben:

Wird MAX deutschlandweit die führende Mobilitätsplattform



Vielen Dank für

eure Aufmerksamkeit



Back-Up





Fokus Infrastruktur:

BVG

Wir haben 2025 vieles auf den Weg gebracht.



Spatenstich
U3-Verlängerung



Grundsteinlegung
E-Busbetriebshof
Säntisstraße



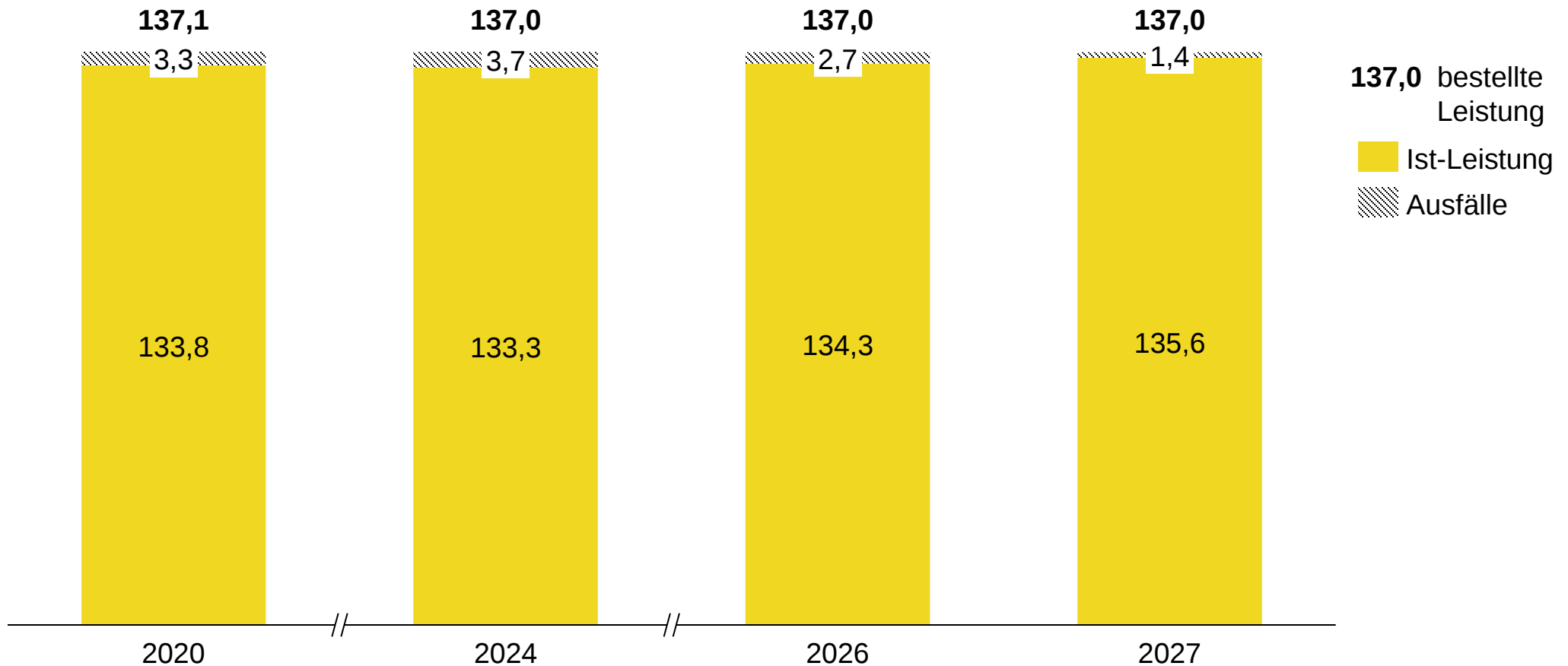
Richtfest
E-Busbetriebshof
Köpenicker
Landstraße



+ 20 %
Investitionen in
Bestandsnetz

Steigende Stabilität bringt mehr Leistung für die Fahrgäste

Bestellte Leistung und Ist-Leistung (U-Bahn, Tram und Bus) in Mio. Nwkm/Nzkm

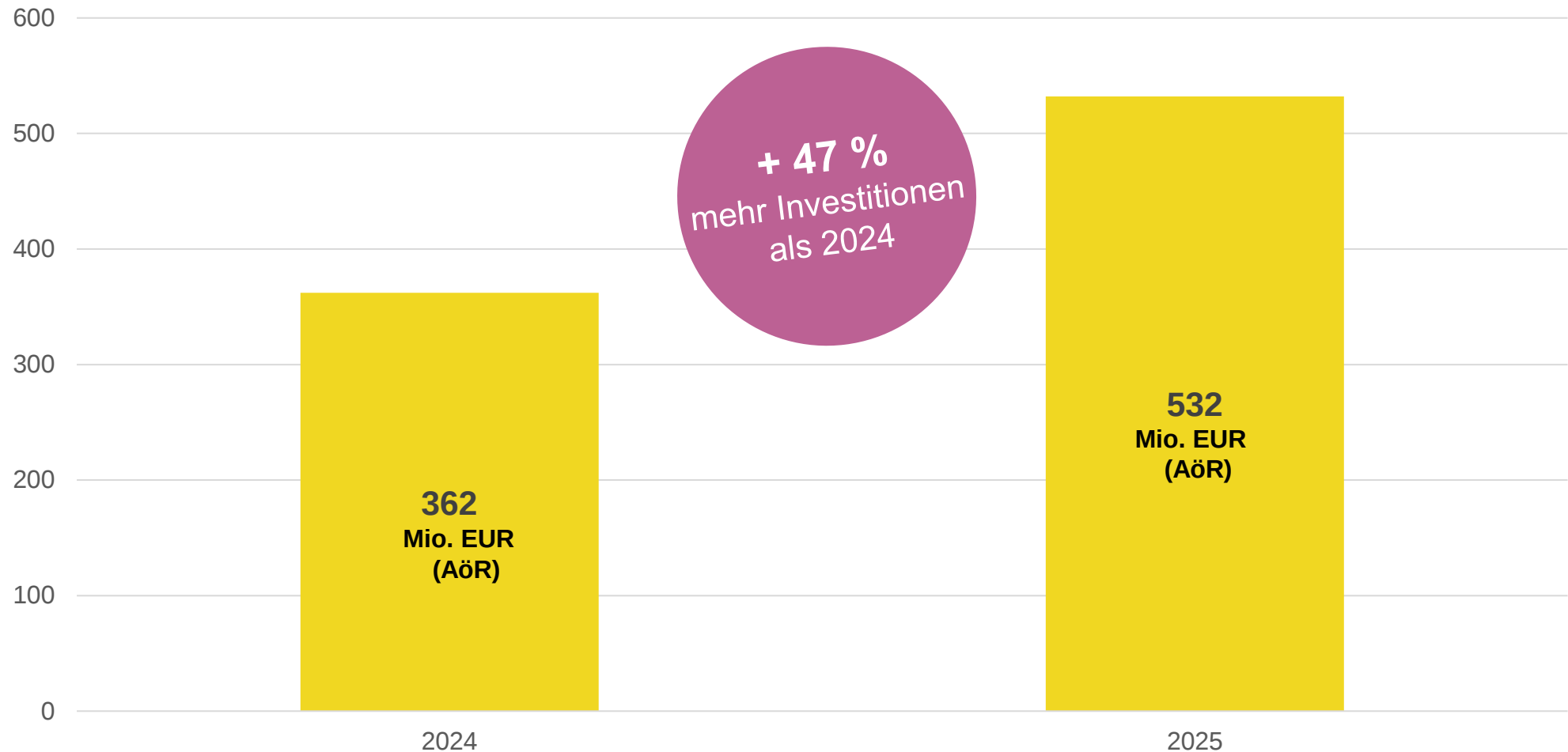




Fokus Infrastruktur

BVG

Investitionen in Technik und Infrastruktur um 47% gestiegen





Modernisierung des U-Bahnsystems

Neue Züge & neues Stellwerk sorgen für Stabilität



Einflottung läuft nach Plan

- Neue U-Bahngeneration JK seit Anfang September 2025 auf der **Linie U2** im Einsatz
- Bis Jahresende 2025: bis zu **140 neue Wagen** auf der U2

Verbesserungen sichtbar:

- **Zuverlässigkeit** im Kleinprofil bereits um knapp **7 Prozentpunkte** auf **94,9 %** gestiegen
- Zuverlässigkeit auf den Linien U5 bis U9 liegt bei 98,3 Prozent.
- **U4** fährt wieder im gewohnten Takt (alle 6–7 Minuten)
- **U3 profitiert ebenfalls:** Alte Wagen werden nach und nach ersetzt; längere Züge (bis zu acht Wagen) im Einsatz

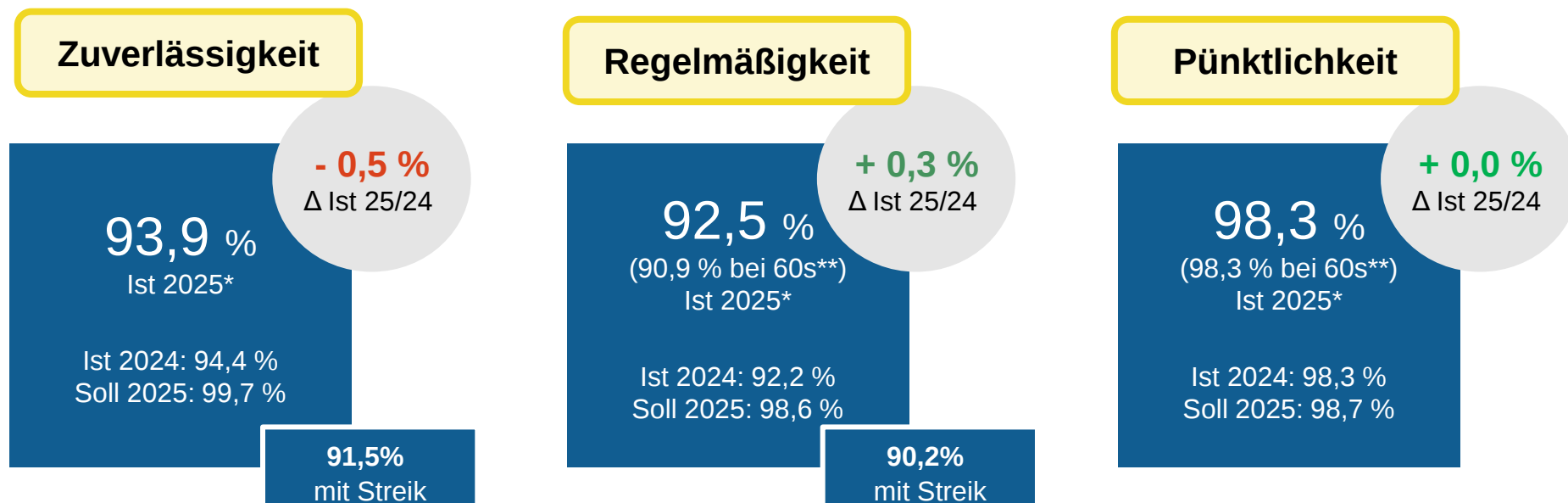
Neues Stellwerk für langfristig stabile und zukunftsfähige Betriebssteuerung

- Alte **Gleisbild-Relaisstellwerk** (40 Jahre alt) am **Alexanderplatz** wird im **Oktober 2025** durch ein **elektronisches Stellwerk (ESTW)** ersetzt
- Anpassbar an neue Infrastruktur und digitale Systeme (z. B. **CBTC**)
- **Mehr betriebliche Flexibilität, höhere Zuverlässigkeit, geringerer Verschleiß, stabiler Betrieb.**





Die Zuverlässigkeit der U-Bahn stabilisiert sich im Jahresdurchschnitt mit steigender Tendenz, was u.a. an der Fahrzeuglieferung JK liegt



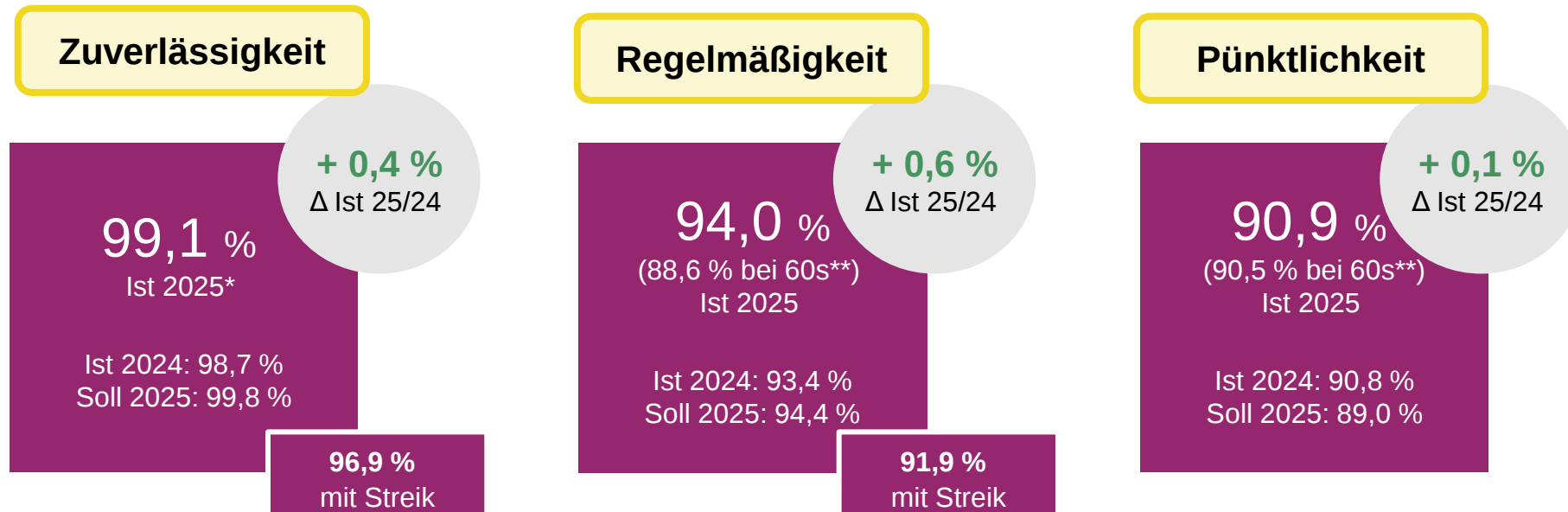
- ▶ **Angebotsmaßnahmen** seit Anfang September 2024 wegen eingeschränkter Wagenverfügbarkeit
- ▶ Angespannte Personallage durch vermehrten Schulungsaufwand und zeitweise erhöhte Krankenstände
- ▶ Fahrzeuglieferung JK entspannt die Fahrzeuglage im Kleinprofil zusehends

*ohne Streikausfälle und Leistungsreduzierung/ angepasster Fahrplan
** verringertes Messintervall mit nur 60 statt 90 Sekunden zulässiger Verfrühung
vorläufiger Datenstand per 12/2025





Ohne Berücksichtigung des Streiks liegt die Zuverlässigkeit beim Omnibus über dem Niveau 2024 und repräsentiert eine stabile Leistung für die Fahrgäste

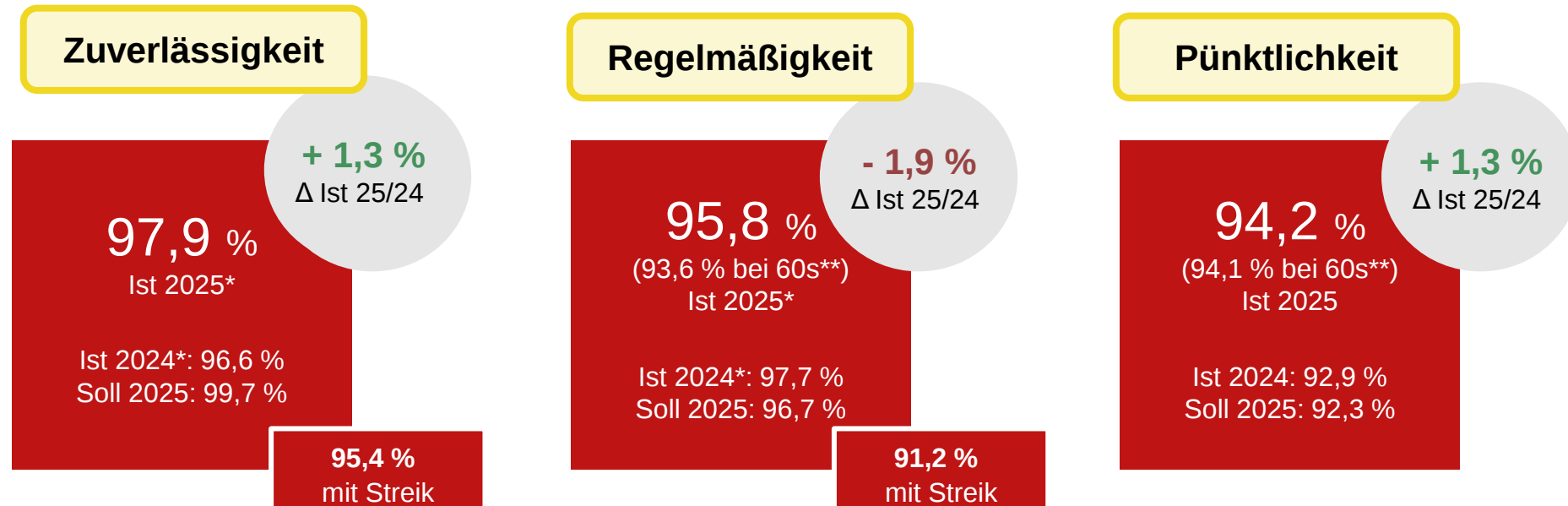


- ▶ Außerhalb der Streiktage liegt ein stabiles Fahrplanangebot vor
- ▶ Hohe Anzahl an Betriebsvorkommnissen (Demos, Sperrungen, etc.)

* ohne Streikausfälle und Leistungsreduzierung/ angepasster Fahrplan
** verringertes Messintervall mit nur 60 statt 90 Sekunden zulässiger Verfrühung
vorläufiger Datenstand per 12/2025



Ohne Berücksichtigung des Streiks liegt die Zuverlässigkeit der Straßenbahn über dem Niveau 2024



- ▶ Pünktlichkeit per Dezember 2025 erreicht das Soll-Niveau 2025
- ▶ Eine eingeschränkte Personalverfügbarkeit und betriebliche Herausforderungen stehen derzeit im Fokus

* ohne Streikausfälle und Leistungsreduzierung/ angepasster Fahrplan
** verringertes Messintervall mit nur 60 statt 90 Sekunden zulässiger Verfrühung
vorläufiger Datenstand per 12/2025

